

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Inhaltsverzeichnis	7
Abkürzungsverzeichnis	10
1. Voraussetzungen, Grundbegriffe und Grundtatbestände	11
1.1 Einführung	11
1.2 Die Organisation von Beschaffung und Lagerhaltung (Materialwirtschaft in Handel und Industrie)	14
1.2.1 Aufbauorganisation	15
1.2.2 Management by Exception	21
1.2.3 Ablauforganisation	22
1.2.3.1 Arbeitsablaufplan	22
1.2.3.2 Netzplan	24
1.3 Aufgaben und Ziele von Beschaffung und Lagerhaltung	27
1.3.1 Aufgaben von Beschaffung und Lagerhaltung	27
1.3.2 Unternehmensziele (Einführung)	28
1.3.3 Ziele von Beschaffung und Lagerhaltung	31
1.4 Balanced Scorecard	33
1.5 Lagerbuchführung	36
1.5.1 Aufgaben	36
1.5.2 Unterlagen und Verfahren	36
1.5.3 Verhältnis zur Hauptbuchführung	38
1.6 Lagerbestand	38
1.6.1 Lagerbestandsermittlung (Inventur)	38
1.6.2 Bestandsbewertung	39
1.6.2.1 Grundsätze der Bewertung	40
1.6.2.2 Verfahren der Bewertung	41
1.7 Lagerhaltungskosten	44
1.8 Analyseinstrumente	46
1.8.1 A-B-C-Analyse	46
1.8.2 X-Y-Z-Analyse	50
1.9 Rationalisierung in der Materialwirtschaft	52
1.9.1 Materialnummerung	52
1.9.2. Normung und Typung	54
2. Beschaffung	57
2.1 Bedarfsermittlungen	57
2.1.1 Programmorientierte Bedarfsermittlung	57
2.1.2 Verbrauchsorientierte Bedarfsermittlung	59
2.1.3 Make or Buy	64
2.1.4 Produktakquisition	65

2.1.5	Besonderheiten im Handel	66
2.2	Beschaffungspolitik	67
2.3	Bezugsquelleninformation	69
2.4	Beschaffungsmärkte	70
2.4.1	Marktformen	71
2.4.2	Konzentrationen	71
2.4.3	Kooperationen	73
2.4.4	B2B-Geschäfte zwischen Handelsunternehmen und Herstellern	75
2.4.5	E-Commerce bei Beschaffung	76
2.5	Beschaffungsmarktforschung	78
2.5.1	Bereiche der Beschaffungsmarktforschung	78
2.5.1.1	Lieferanten	78
2.5.1.2	Konkurrenz	80
2.5.1.3	Preise	80
2.5.2	Arten der Beschaffungsmarktforschung	81
2.5.2.1	Sekundärforschung	81
2.5.2.2	Primärforschung	81
2.5.3	Lieferantenbeurteilung und -auswahl	82
2.6	Category Management und Supply Chain Management	83
2.7	Just-in-Time-Beschaffung	86
2.8	Beschaffungsplanung	87
2.8.1	Zeitplanung	87
2.8.2	Preisplanung	88
2.8.2.1	Angemessenheit des Einstandspreises	89
2.8.2.2	Preisvergleich	89
2.8.2.3	Beschaffungspreispolitik	90
2.8.3	Beschaffung von Investitionsgütern	93
2.8.3.1	Kostenvergleichsrechnung	93
2.8.3.2	Kapitalwertverfahren	94
2.8.3.2.1	Grundbegriffe	94
2.8.3.2.2	Das Kapitalwertverfahren als Investitionsrechnung	96
2.8.4	Mengenplanung	97
2.8.4.1	Aspekte wirtschaftlicher Mengenplanung	97
2.8.4.2	Bestellhäufigkeit	98
2.8.4.3	Optimale Bestellmenge	99
2.8.4.3.1	Optimale Bestellmenge	99
2.8.4.3.2	Kostenausgleich	102
2.9	Beschaffungsprinzipien	104
2.9.1	Einzelbeschaffung	104
2.9.2	Vorratsbeschaffung	104
2.9.3	Fertigungs- und absatzsynchrone Lieferung	105
2.10	Beschaffungswege	105
2.10.1	Direkte Beschaffung	105
2.10.2	Indirekte Beschaffung	106
2.10.3	Streckengeschäft	107
2.11	Organisation der Beschaffung	108
2.11.1	Zentrale Beschaffung	108
2.11.2	Dezentrale Beschaffung	109

2.12 Anlieferung (Transportmittel).....	110
2.12.1 Transportmittel	110
2.12.2 Eigen- oder Fremdtransport?.....	112
2.12.3 Logistikunternehmen	114
2.13 Lieferterminkontrolle	116
2.14 Rechtliche Aspekte der Beschaffung	117
2.14.1 Kaufvertrag	117
2.14.2 Besondere Formen von Kaufverträgen	119
2.14.3 Weitere wichtige Verträge	120
2.14.4 Allgemeine Geschäftsbedingungen.....	122
2.14.5 Leistungen	124
2.14.6 Leistungsstörungen und Rechtsfolgen	125
2.14.6.1 Unmöglichkeit der Leistung	126
2.14.6.2 Verzögerung der Leistung.....	127
2.14.6.3 Sachmängel	128
2.14.7 Der Verbrauchsgüterkauf	131
2.14.8 Fernabsatzverträge	132
2.14.9 Verjährung von Forderungen	134
2.14.10 Weitere Einreden gegen die Leistungspflicht	136
3. Lagerhaltung	137
3.1 Waren- und Materialeingang	137
3.1.1 Belegprüfung, Mengenprüfung und Zeitprüfung	137
3.1.2 Qualitätsprüfung	138
3.1.2.1 Umfang der Prüfung	138
3.1.2.2 Auswahl von Stichproben	140
3.1.2.3 Prüfverfahren	140
3.1.3 Rechnungsprüfung	140
3.1.4 Einlagerung und Einordnung	141
3.2 Funktionen der Lagerhaltung	142
3.2.1 Überbrückung	142
3.2.2 Sortimentsgestaltung	143
3.2.3 Manipulation	144
3.3 Lagerarten.....	144
3.3.1 Zentrale und dezentrale Lager	146
3.3.2 Eigen- und Fremdlager.....	146
3.3.3 Funktionsschwerpunkte bei Lagerhaltung (zielorientierte Lager)	147
3.3.4 Warenspezifische Anforderungen	148
3.3.5 Stufenlager	148
3.4 Lagereinrichtungen.....	150
3.5 Lagerarbeiten	151
3.5.1 Lagerpflege und Manipulation	151
3.5.2 Lagerkontrolle	151
3.6 Kommissionierung	152
3.7 Lagerbestandsplanungen	154
3.7.1 Bestandsarten	155
3.7.1.1 Höchstbestand	155

3.7.1.2	Mindestbestand	156
3.7.1.3	Meldebestand	156
3.7.1.4	Lagerbestand	157
3.7.2	Der optimale Lagerbestand	158
3.7.3	Verringerung von Lagerbeständen	160
3.7.4	Lagerkennziffern und Lagerbestandsplanungen	162
3.7.4.1	Lagerkennziffern	162
3.7.4.1.1	Durchschnittlicher Lagerbestand	162
3.7.4.1.2	Durchschnittliche Lagerdauer und Umschlagshäufigkeit	166
3.7.4.2	Lagerplanung mithilfe von Kennzahlen	167
3.8	Entsorgung	169
Aufgaben		173
Einführung		173
Verzeichnis der Übungs- und klausurtypischen Aufgaben		174
Aufgaben zur Wiederholung und Vertiefung		176
Zusammenfassende Übungsaufgaben und klausurtypische Aufgaben		195
Lösungsvorschläge		231
Stichwortverzeichnis		299

Abkürzungsverzeichnis

AB	=	Anfangsbestand
dLb	=	durchschnittlicher Lagerbestand
dLd	=	Durchschnittliche Lagerdauer
EB	=	Endbestand
EPr	=	Einstandspreis
Jb	=	Jahresbedarf
K_{Best}	=	Kosten der Bestellung (gesamt)
k_{best}	=	Bestellkosten je Bestellung
K_L	=	Lagerkosten
K_{Lh}	=	Kosten der Lagerhaltung
K_Z	=	Zinskosten
MEB	=	Monatsendbestand
n	=	Häufigkeit
QEB	=	Quartalsendbestand
Uh	=	Umschlagshäufigkeit